

# پیشرفت های معماری سازمانی

۲۲ و ۲۳ آبان ۱۳۹۸، تهران، دانشگاه صنعتی شریف

## کارگاه آموزشی

### مطالعه موردی مدل مرجع معماری سازمانی برای صنعت پتروشیمی

#### مشخصات کارگاه

عنوان کارگاه (فارسی): مدل مرجع معماری سازمانی برای صنعت پتروشیمی ایران

عنوان کارگاه (انگلیسی): Iran's Petrochemical Enterprise Reference Architecture (IPERA)

شرح موضوع کارگاه (هدف، چکیده، نتایج، ...):

معماری سازمانی رویکردی است یکپارچه و جامع که جنبه‌ها و عناصر مختلف یک سازمان را با نگاهی جامع و مهندسی تحلیل می‌نماید و شامل مجموعه‌ای از مستندات، مدل‌ها، استانداردها و اقدامات اجرایی برای انتقال از معماری موجود به معماری مطلوب سازمانی، با محوریت همسوسازی قابلیت‌های فناوری اطلاعات با اهداف کلان استراتژیک سازمان، به منظور خلق ارزش و در عین حال ارتقاء رقابت پذیری و ایجاد بلوغ در قابلیت‌های سازمان می‌باشد.

معماری سازمانی در صنعت پتروشیمی راه کار مناسبی جهت بررسی ابعاد سازمان به منظور یکپارچگی و بهبود مستمر به منظور انجام رسالت‌های سازمانی از قبیل:

- بهبود دامنه کسب و کار (محصول، بازار، محدوده جغرافیایی و ...)
- بهبود قابلیت‌های منحصر به فرد (بهبود منابع انسانی، افزایش رضایت مشتری، تهیه و تولید خوراک اولیه، تولید محصولات صنایع بالادستی و پایین دستی و ...)
- بررسی چالش‌های پیش روی سازمان

است. ایران با در اختیار داشتن ذخایر متعارف گاز طبیعی و ذخایر قابل برداشت نفت خام، از پتانسیل و مزیت نسبی مناسبی برای توسعه صنعت پتروشیمی با هدف تکمیل زنجیره ارزش نفت و گاز برخوردار است. در اسناد بالادستی کشور از جمله سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی یکی از راه‌های جلوگیری از ضربه پذیری اقتصاد از درآمدهای نفت و گاز، افزایش صادرات محصولات پتروشیمی ذکر شده است. از سویی دیگر محصولات تولیدی این صنعت، مواد اولیه بخش‌های زیادی از اقتصاد ایران را فراهم می‌کند و از این منظر بسیار حائز اهمیت بوده و همواره مورد توجه سیاست‌گذاران کشور است.

شایان ذکر است این کارگاه به دنبال اجرا هدفمند و عملیاتی معماری سازمانی مبتنی بر چارچوب شناخته شده توگف برای ایجاد معماری مرجع صنعت پتروشیمی ایران می‌باشد.

# پیشرفت های معماری سازمانی

۲۲ و ۲۳ آبان ۱۳۹۸، تهران، دانشگاه صنعتی شریف

برخی از عواید کلیدی کارگاه:

- همراستا سازی اهداف و فعالیت های فاوا با مأموریت و اهداف سازمانی (کارآمدی سازمان) یکپارچگی خدمات، سیستم ها و بانک های اطلاعات سازمانی (یکپارچگی) در سطح صنعت پتروشیمی کل کشور
- نگاه جامع در انتخاب راهکارهای فاوا،... (ERP, BPMS, ITIL, ISMS)
- زمینه سازی برای پایش متمرکز خدمات سازمان و بهبود مستمر شاخص ها

بهبود مدیریت منابع و به کار گیری آن ها در جلوگیری از اتلاف منابع در عملکردی های سازمان

سطح کارگاه آموزشی:  پایه  پیشرفته

نوع کارگاه آموزشی:  علمی-بنیادی  فنی-کاربردی  مطالعه موردی-تجربی

سرفصل های کارگاه:

- بیان حوزه های دانشی در تحلیل صنعت پتروشیمی و تکنیک های موثر در چگونگی عملیاتی سازی خروجی های مورد نیاز در اجرای معماری سازمانی مبتنی بر استاندارد BABOK.
- متدولوژی مبتنی بر طرح ریزی قابلیت های کلیدی صنعت پتروشیمی ایران (TOGAF Capability Planning)
- ابزار مناسب و معرفی مخزن محصولات تحویل دادنی و میانی در ابزار مدلسازی معماری سازمانی (EA (BABOK MDG Technology)

موضوع کارگاه به کدامیک از محورهای همایش مرتبط است؟

- مدل های مرجع معماری سازمانی

مخاطبان کارگاه:

- مدیران ارشد فناوری اطلاعات، تحول اداری و برنامه ریزی
- اساتید، دانشجویان و پژوهشگران
- کارشناسان فنی و متخصصین فناوری اطلاعات
- کارشناسان و متخصصین تحول اداری و بهبود روشها

پیش نیاز علمی/عملی مخاطبان:

آشنایی با مفاهیم سازمانی و معماری سازمانی

کتاب(ها)، مقاله(ها) یا وب سایت هایی که به شرکت کنندگان توصیه می شود قبل از حضور در کارگاه آموزشی مطالعه کنند:

- "The TOGAF Standard", Version 9.2 by Open Group
- "A Guide to the Business Analysis Body of Knowledge " by International Institute of Business Analysis

# پیشرفت های معماری سازمانی

۲۲ و ۲۳ آبان ۱۳۹۸، تهران، دانشگاه صنعتی شریف

مدت زمان برگزاری: <input type="checkbox"/> ۲ ساعت <input type="checkbox"/> ۴ ساعت		زبان ارائه کارگاه: <input type="checkbox"/> فارسی <input type="checkbox"/> انگلیسی	
<b>اطلاعات پیشنهاددهنده</b>			
شخصیت حقوقی (موسسه/شرکت): نوع موسسه/شرکت: خانه توسعه فناوری اطلاعات حوزه فعالیت: معماری سازمانی و راهکارهای جامع سازمانی پست الکترونیک: info@ictdhouse.com		شخصیت حقیقی: سمت شغلی: مدرک تحصیلی: تلفن: پست الکترونیک:	
<b>ارائه دهندگان کارگاه</b>			
اطلاعات تماس	سمت/مدرک تحصیلی	نام و نام خانوادگی	
۴۴۴۲۰۸۰۱	مدیر عامل / دکتری نرم افزار	دکتر رامین نصیری	
	مدیر فنی / کارشناسی ارشد نرم افزار	مجید ایروانیان	
	تحلیلگر ارشد / کارشناسی ارشد نرم افزار	الهه گودرزی	
<b>سابقه برگزاری کارگاه یا سمینار آموزشی توسط پیشنهاددهنده</b>			
زمان برگزاری	نام کنفرانس یا سازمان	عنوان کارگاه/سمینار	
۱۳۹۶	شرکت گروه مپنا	معماری سازمانی شرکت گروه مپنا	
۱۳۹۷	منطقه ویژه اقتصادی ماهشهر	معماری سازمانی شرکت های پتروشیمی منطقه ویژه اقتصادی ماهشهر	
۱۳۸۸	دانشگاه علم و صنعت	اولین کنفرانس ملی برنامه ریزی منابع سازمانی	
<b>امکانات لازم برای برگزاری کارگاه</b>			
تجهیزاتی که انتظار دارید شرکت کنندگان به همراه داشته باشند:			